

Rejoignez-nous sur le site

[www.alyammagazine.com](http://www.alyammagazine.com)



- Le Prix des études géopolitiques au Dr Jamal al Suwaidi
- Un Franco-Libanais vice-président du conseil régional d'Ile de France

N° 96 - Février 2016

Fondé en 1966 par Wafic El Tibi

## Tunisie : une hirondelle ne fait pas le printemps

Dr Charles Saint-Prot, Directeur général de l'OEG

**Cinq ans après le début des troubles, qualifiés bien abusivement de « printemps arabe », qui ont vu le jour en Tunisie avant de perturber plusieurs pays arabes, le bilan de la révolution tunisienne est loin d'être convaincant.**

En tout cas, il est bien présomptueux de parler d'« exception tunisienne » si l'on considère l'état lamentable du pays aussi bien sur le plan politico-sécuritaire que sur le plan économique et social. Malgré le vote d'une nouvelle constitution et la tenue d'élections dans des conditions acceptables à la fin 2014, la Tunisie n'a pas réglé la question de l'après-Ben Ali.

Le président Béji Caïd Essebsi, élu en décembre 2014, est âgé de quatre-vingt-dix ans et son autorité est chancelante alors qu'il ne trouve rien de mieux de tenter de promouvoir son propre fils à sa succession ! Son parti Nida Tounes a certes remporté les élections législatives mais il n'a pas obtenu une majorité suffisante pour pouvoir diriger seul le pays et surtout il n'a aucune vision stratégique dans la mesure où c'est un assemblage hétéroclite de libéraux, d'ancien néodestouriens, de politiciens de gauche ou de droite et de

technocrates.

Pis encore, le parti présidentiel s'est divisé et, du coup, il est passé en seconde position derrière An Nahda au parlement. Tandis que les Frères musulmans du parti An Nahda restent tapis en attendant le moment propice pour rebondir, le premier défi qui est celui de la sécurité contre les groupes terroristes n'a pas été relevé. Le pays est périodiquement victime d'attentats sanglants (musée du Bardo en mars 2015, hôtel de Sousse en juin 2015, attentat contre un bus de la garde présidentielle à Tunis en novembre 2015) qui font fuir touristes et investisseurs.

En outre, des maquis terroristes sont formés à la frontière de l'Algérie ou de la Libye où les troubles risquent de s'étendre à toute la Tunisie. Il est indéniable que la dégradation de la situation politique est alimentée par la crise économique et sociale qui frappe le pays. Si l'un des facteurs qui ont déclenché la révolution a été la crise économique des régions périphériques du pays et la corruption, cette question est loin d'être réglée.

Le redémarrage économique n'a pas eu lieu, le climat d'anarchie entretenu par certains révolutionnaires dans les usines a découragé le patronat, la crise libyenne a provoqué le retour de centaines de milliers de travailleurs qui n'ont bien entendu pas trouvé d'emploi

au pays.

En janvier des manifestations contre la pauvreté ont commencé dans les régions les plus défavorisées pour gagner Tunis où il y a eu des troubles violents entre les manifestants et les services de sécurité. Les autorités du régime ont cru pouvoir mettre en cause une « manipulation » orchestrée par des « malveillants » ce qui n'était qu'une pauvre manœuvre pour masquer son impuissance face aux problèmes économiques et sociaux qui rongent le pays.

En effet, le nombre de chômeurs a augmenté de plus de 50% par rapport à l'époque de Ben Ali, pour atteindre près de 700 000 personnes. L'inflation ne cesse de grimper, le taux de croissance est au plus bas et la corruption n'a pas disparu. Le mécontentement social est tel qu'il peut à tout moment conduire à des émeutes qui auraient pour effet de renverser un gouvernement faible et sans vision d'avenir pour le pays.

Après une période d'exaltation romantique et



de grandes rêveries, les Tunisiens se retrouvent face aux dures réalités et découvrent qu'une hirondelle ne fait pas le printemps. À vrai dire, l'hirondelle s'est envolée pour laisser la place à une sorte d'entente entre Nidaa Tounes et An Nahda, un curieux oiseau – mi-bourgeois mi-frère musulman, dont le chef de frères musulmans Rached Ghannouchi disait qu'il représente la Tunisie avec « une aile An Nahda et une aile Nidaa Tounes ».

## L'Iran signe pour 118 Airbus et confirme d'autres contrats



L'Iran a signé un protocole d'accord pour l'acquisition de 118 avions avec Airbus, à l'occasion de la visite en France du président iranien Hassan Rohani. D'autres accords se confirment avec Total, PSA, Vinci, Bouygues et ADP.

Oubliées, les rancœurs passées, au moins le temps d'une visite officielle, lors de laquelle Hassan Rohani a reçu les honneurs militaires

aux Invalides en présence de François Hollande. L'invité du président de la République avait tout pour s'attirer un chaleureux accueil hexagonal et faire oublier le temps d'une rencontre avec les patrons du Medef les protestations des défenseurs des droits de l'homme.

A tout le moins, l'homme a effectivement les moyens d'un moment faire reléguer ces crispations au troisième rang, étouffées loin

de la scène où, déjà, s'échangent des milliards d'euros. A son deuxième jour, sa visite se solde par une moisson de contrats commerciaux : Airbus, Vinci, Aéroports de Paris, Bouygues, Total, PSA Peugeot Citroën.

### Un protocole d'achat de 118 Airbus

L'Iran s'engage sur l'acquisition de 118 avions auprès d'Airbus, pour un montant total évalué à 25 milliards de dollars. Au total, Iran Air pourra bénéficier de 73 gros porteurs, dont 12 A380, et de 45 long et moyen-courriers.

Il ne s'agit à ce stade que d'un protocole d'accord puisque l'embargo n'est pas entièrement levé. Bouygues, ADP et Vinci mettent une option sur des aéroports

Côté infrastructures, Bouygues, ADP et Vinci étaient sur les rangs pour l'extension et la gestion de plusieurs aéroports iraniens. Bouygues et ADP ont conclu un protocole d'accord concernant Téhéran. Il porte sur la conception, la construction et la supervision des travaux de modernisation de l'aéroport international Khomeiny, dans la capitale iranienne. Vinci signe pour deux

autres aéroports, à Mashhad et Ispahan. A ce stade, ces signatures permettent d'engager des négociations exclusives avec l'autorité iranienne en charge des infrastructures aéroportuaires.

### PSA revient, Renault réinvestit

Après quatre ans d'absence, le constructeur automobile français a ainsi officialisé ce jeudi son retour très attendu sur le sol iranien, avec une coentreprise avec le constructeur iranien Khodro. L'investissement portera sur quelque 400 millions d'euros sur cinq ans pour, à terme, atteindre un niveau de production de 200.000 véhicules par an. On évoque à cet égard la construction prochaine par le groupe PSA d'une usine à Téhéran.

Le constructeur automobile Renault, lui, n'avait pas complètement quitté le marché iranien. Et profite de la levée des sanctions pour annoncer son intention « d'intensifier ses activités à un niveau significatif », en préparant avec ses partenaires iraniens « de nouveaux lancements de modèles ».

(agences)

## Le Prix des études géopolitiques au Dr Jamal al Suwaidi

Dr Zeina el Tibi

Le Dr Jamal Sanad al Suwaidi, directeur général du Centre émirien de la recherche et des études stratégiques (ECSSR) a effectué une visite en France pour présenter la traduction en français de son récent ouvrage *Le Mirage*, traduit en anglais et en français.

Il a notamment été reçu au Sénat de la République française, le mercredi 27 janvier, par l'Observatoire d'études géopolitiques (OEG) en présence de nombreux parlementaires, universitaires et diplomates.

Le sénateur François Grosdidier et le professeur Charles Saint-Prot, directeur général de l'Observatoire d'études géopolitiques, ont présenté l'ouvrage *Le Mirage* qui traite de la question des groupes politico-religieux dans le monde arabo-musulman.

### Une vision claire contre l'extrémisme

Jamal el Suwaidi étudie le phénomène des groupes politico-religieux sous plusieurs aspects: l'idéologie, la politique, la religion, la culture et la vie sociale. C'est une étude qui observe l'évolution historique de ces groupes, parfois divergents, et retrace leur itinéraire depuis leur apparition jusqu'à leur montée en puissance dans la deuxième décennie du XXI<sup>e</sup> siècle.

Il démontre comment ces groupes politico-religieux donnent une vision caricaturale de l'Islam et il propose les clés d'une stratégie à long terme pour les combattre. Jamal al Suwaidi veut corriger l'image négative que les extrémistes donnent de l'Islam, en lui portant le plus grand préjudice. Jamal al Suwaidi expose qu'il est temps de débarasser le champ politique de la manipulation de la religion parce que cette instrumentalisation du religieux ne fait que le jeu des extrémistes et des fanatiques et est une cause d'agitation sans fin et de régression. Le sénateur François Grosdidier a noté que ce travail est très utile car il est important que des

chercheurs du monde musulman dénoncent clairement l'imposture des charlatans qui ont pris la religion en otage à des fins politiques. Il a affirmé que l'action du Centre émirati pour la recherche et les études stratégiques (ECSSR) s'inscrit dans le cadre de la politique courageuse qui est celle des Émirats arabes unis qui ont pris conscience qu'ils devaient être de plus en plus actifs pour servir la cause de la stabilité régionale et l'engagement dans la lutte contre l'extrémisme.

Selon Charles Saint-Prot, les Émirats arabes unis ont une stratégie globale qui repose sur des alliances solides et constructives avec les pays du Golfe arabe, la Jordanie, l'Égypte, le Maroc, pour faire reculer le fanatisme et toutes les causes de déstabilisation, aussi bien en Irak et en Syrie qu'au Yémen ou en Libye.

Charles Saint-Prot a également souligné que l'idée principale développée par Jamal al Suwaidi dans son ouvrage est que la lutte menée contre l'idéologie extrémiste et les organisations radicales, ne doit pas se limiter aux dispositions sécuritaires et militaires.



En effet, le danger réside dans l'idéologie de ces organisations au point que l'éradication de cette idéologie est une exigence dépassant de loin le seul volet sécuritaire et militaire, aussi nécessaire soit-il. Le directeur général de l'OEG a déclaré qu'il « y a un discours radical des groupes politico-religieux à déconstruire en se plaçant sur le terrain cognitif.

Il s'agit donc de concevoir en la matière une stratégie à long terme.

Dans ces conditions, je suis convaincu que la recherche académique joue un rôle vital dans la protection de la sécurité nationale du fait qu'elle permet d'encourager des études scientifiques visant à relever les défis et à faire face aux menaces qu'il convient de décoder pour mieux rechercher les solutions appropriées.

### Dr al Suwaidi une référence en matière géopolitique

À l'occasion de cette rencontre, le professeur Charles Saint-Prot, a remis au Dr al Suwaidi le Prix des études géopolitiques 2015, décerné par un jury composé d'universitaires et d'experts.

Le Prix des études géopolitiques est décerné chaque année sous l'égide de l'Observatoire d'études géopolitiques (OEG).

Il récompense une recherche scientifique dans les différents domaines de la géopolitique, des relations internationales ou de l'histoire diplomatique.

Charles saint-Prot a déclaré que le jury du Prix des études géopolitiques a décidé d'attribuer le Prix pour l'année 2015 Dr Jamal al Suwaidi en raison de l'importance de ses travaux et sa courageuse approche intellectuelle. Dr al Suwaidi est « une référence en matière géopolitique ».

C'est un universitaire et un spécialiste de la science politique et des études stratégiques. Il est directeur général du Centre émirien d'études stratégiques et de la recherche (ECSSR) dont le siège est à Abou Dhabi, capitale des Émirats arabes unis. C'est l'un des principaux chercheurs arabes contemporains et il faut insister sur le grand intérêt de ses travaux de recherche qui traitent des sujets les plus importants du monde moderne. Il est l'auteur de nombreuses études et d'ouvrages de référence.



## Un Franco-Libanais vice-président du conseil régional d'Ile de France

Les élections régionales du 13 décembre 2016, en France, ont vu les partis de droite reprendre une majorité de régions à la gauche, dont l'Ile de France. Brillamment élue à la présidence de la plus grande région française, Valérie Pécresse a constitué son équipe. Elle a nommé Patrick Karam, né dans le département d'Outre-mer de la Guadeloupe et d'origine libanaise, Vice-président en charge des Sports, de la jeunesse et de la vie associative.

Selon Youssef Torbay, Conseiller municipal de Montigny le Bretonneux et figure active du Comité de soutien des Franco-libanais à Valérie Pécresse, les Franco-libanais sont « très heureux de voir l'un des leurs, Patrick Karam élu comme vice-président au sein de l'instance dirigeante de la Région Ile de France. Durant la campagne électorale, M. Karam a montré tous ses talents d'organisateur, de communicateur et de transmetteur d'espoir et d'expérience de l'action politique »

Conseiller régional sortant, Patrick Karam a été délégué interministériel pour l'égalité des chances des Français d'outre-mer sous la présidence de Nicolas Sarkozy, il est inspecteur général de la jeunesse et des sports depuis 2011, président de la Coordination des Chrétiens d'Orient en Danger (CHREDO) et le président du Conseil représentatif des Français d'Outre-mer.





## القطاع الزراعي في الجنوب

تتمة الصفحة ١

### المعانات نفسها في الجنوب وفي الشمال

الدولة لم تضع حلولاً لهذا الواقع المرير». وعن الزراعات البديلة قال: «باتت معظم الأراضي الزراعية في الجنوب وخاصة في منطقة صور تزرع بالموز وبعض الزراعات البديلة، لأن المزارع يريد الاستمرار في عمله وهو يتجه نحو زراعات تقلل من الخسائر رغم عدم معرفته التامة بالأسواق التي تستقبل انتاج الزراعات البديلة، لافتاً الى انه رغم الخسائر التي مني بها القطاع استمرت الزراعة كقطاع يعمل فيه اكثر من ثلثي السكان المحليين».

وأوضح ان «المزارعين ولتعويض خسائرهم اتجهوا الى تنوع الزراعات واختيار زراعات بديلة من شأنها تعزيز القطاع الزراعي من اجل الاستمرار، لأن الكثير منهم لا يرغب بالهجرة لا الداخلية ولا الخارجية. ومن هذه الزراعات التي بدأت منذ عشر سنوات الأفوكا

وأوضح رئيس تجمع مزارعي الجنوب عبد المحسن الحسيني في حديث، ان المعاناة في القطاع في الجنوب تماثل الشمال، لأن الزراعة تعرضت للكوارث الطبيعية وجراء العدوان الاسرائيلي، وشيئنا فشيئاً بدأت زراعة الحمضيات تخف شيئاً فشيئاً، ويحل مكانها زراعة الموز، لأن زراعة الحمضيات عالية الكلفة ومنخفضة الثمن ولم تعط الدولة على مر الأزمان والعقود حلولاً لدعم هذه الزراعة».

وأضاف: «تتأثر هذه الزراعة بالأحداث الدائرة في سوريا الشقيقة التي كانت ولا تزال تشكل المدخل والملاذ الأول والأخير لتصدير الإنتاج الزراعي (موز وحمضيات) من الجنوب، كما أن

والبلاستيكية».

ان حلم المزارع في المناطق كافة، هو اهتمام الدولة بهذا القطاع الذي يساهم في بقائه في أرضه عوضاً عن الهجرة من اجل العيش الكريم وأن يكون هذا الإهتمام ليس في التعويض وقت الخسائر والكوارث الطبيعية، لذا علينا رسم خطط مستقبلية لتطوير هذا القطاع الذي يعتبر القطاع الثالث من حيث الأهمية في دورة الحياة الاقتصادية اللبنانية بعد التجارة والسياحة.

والقشطة والمانغو والنخيل رغم انها كانت موجودة منذ زمن لكن بكميات قليلة، لكنها اليوم باتت زراعة تزامم البرتقال والحامض، كما استبدل عدد من المزارعين زراعة الاراضي المروية من الخضار المتعارف عليها، كالخس والملفوف والقديبب والخباز والبندورة الى الزعر والقصعين والحلبة والبطاط الحلوة. كما انتشرت زراعة عدد من الأصناف المتنوعة من زراعة الموز غير الموز البلدي وداخل الخيم الزراعية

## لبنان شركٌ للشركات الناشئة؟

تتمة الصفحة ٢

غالباً ما تتشابه العناصر التي تتألف منها البيئة الاقتصادية، ومنها الاستقرار الاقتصادي والسياسي، والنفاذ إلى الأسواق والعملاء، وتوفر ذوي المواهب، والبنية التحتية (الاتصالات، شبكات الكهرباء، المواصلات، وغيرها)، وحكم القانون، وغيرها من ركائز الاقتصاد السليم. وغالباً ما تسفر أوجه النقص فيها عن معاناة الشركات الناشئة من أجل تحقيق معالم النمو الرئيسية التي تكون قد وعدت بتحقيقها في أولى مراحل جمعها للمال، ما يضعف من فرصها في تأمين الأموال التي تحتاج إليها لاحقاً للبقاء على الساحة وبلوغ مرحلة الاستقلالية المالية.

وما يفاقم حدة هذا الوضع هو العقلية السائدة في أوساط الجهات المانحة للأموال.

في حين أنّ النفاذ إلى رؤوس الأموال أمرٌ ممتاز، تحتاج البيئة الحاضنة الريادية النابضة بالحياة إلى أكثر من ذلك بكثير.

تجدر الإشارة إلى أنّ نسبة لا بأس بها من رؤوس الأموال المخاطرة المتاحة في السوق اليوم تأتي من مصارف، والنتيجة هي أنه يتم تطبيق ثقافة الإقراض في بيئة غير مناسبة لذلك، وهي بيئة الاستثمار المغامر. بسبب المدّخرات، تتجنب المصارف بطبيعتها المجازفة والمخاطر الكبيرة:

ينطوي نموذج إقراض المال على تخفيف المصارف من حدة مخاطرها عبر إجراء التحليل الدقيقة وأخذ ضمانات كبيرة. أما تمويل رواد الأعمال، فيسير وفقاً لقواعد مختلفة، وذلك ينبع في المقام الأول من ارتفاع مخاطره ومكافأته.

إنّ انعدام التوافق بين النموذجين فتاكٌ للشركات الناشئة، وبالأخصّ بما أنّ المستثمرين في السوق

اللبنانية غالباً ما يشترطون على الشركات الناشئة تحقيق أرقام مبيعاتٍ معيّنة واحتلال الصدارة في السوق قبل أن يوافقوا على الاستثمار في أيّ مرحلةٍ فيها تلي مرحلة التمويل التأسيسي. ونظراً إلى أنّ الشركات الناشئة عموماً، واللبنانية خصوصاً، تتاضل من أجل النمو بسرعةٍ كافيةٍ لتلبية هذه التوقعات، غالباً ما يجد رواد الأعمال أنفسهم عالقين ومحاصرين.

في المحصلة، إنّ المستثمرين على استعدادٍ لتخصيص الأموال لتوسيع نجاح شركةٍ ما، أكثر ممّا هم مستعدّين للمساعدة في تحقيق نجاح شركةٍ بأنفسهم. وبتعبيرٍ آخر، يسعى المستثمرون إلى تحقيق أرباحٍ عاليةٍ بأقلّ نسبةٍ ممكنة من المخاطر، ما يُوجدُ فجوةً في خيارات التمويل التأسيسي ومرحلة التمويل المُخاطر. وما لم يتمّ التصدي لهذه الفجوة، فقد تكون آثار ذلك مدمرةً على المدى الطويل، فتثبط عزيمة الكثير من رواد الأعمال الجدد جرّاء فشل من سبقهم، ويفقد المستثمرون هم أيضاً ثقتهم باللعبة بأكملها.

أما الآن، فيمكن تدارك الوضع على صعيدين: مساعدة الشركات الناشئة على النمو بشكلٍ أسرع، وترسيخ فهم أعمق لنموذج ريادة الأعمال.

### حلول طويلة الأمد

على الصعيد الأول، تتعلّق الحلول طويلة الأمد بحالة البلاد الاقتصادية ككلّ، وهو أمرٌ يتجاوز نطاق هذا التحليل. ومع ذلك، من الحلول المتّصلة مباشرةً بزيادة الأعمال هي تكلمة مبادرة البنك المركزي عبر إشراك غيرها من ركائز الدولة اللبنانية.

ومن الأمثلة العملية على ذلك، ربط الشركات الناشئة بمبادراتٍ متعلّقةٍ بالنمو الاقتصادي، تطلقها وزاراتٍ أخرى مثل وزارة الخارجية والمغتربين بجهودها الأخيرة للعمل مع اللبنانيين المقيمين في الخارج. وبإمكان ذلك أن يتيح فرصاً جديدةً في السوق، وأن يوفّر فرصاً للحصول على استثماراتٍ إضافية، ويخلق روابط بين ذوي المواهب المحليين والأجانب.

مع أنّ تعميم مصرف لبنان المركزي رقم 331 نعمةً للشركات الناشئة اللبنانية، يبقى جزء كبير من هذا المال بعيد المنال عن رواد الأعمال المحليين.

ومن التوصيات الإضافية لرواد الأعمال أنفسهم: مراعاة خصوصيات البيئة التي يعملون فيها بينما يصيغون خطط أعمالهم؛ وأخذ الحذر لدى الإنفاق لتجنّب الاختناق وإبقاء فسحةٍ لأنفسهم في مفاوضاتهم المستقبلية لجمع الأموال؛ واعتماد «منهجية ريادة الأعمال المرنة» لإعداد نموذجٍ أوليّ سريعٍ وتعديله بما يجنبهم الفشل ويوجههم نحو إعداد منتجاتٍ قادرةٍ على اكتساب اهتمام شرائح عملائهم المستهدفين.

وفي ما خصّ تكوين فهم أفضل لنموذج ريادة الأعمال، على شركات الاستثمار أن تنظر في التعامل مع أفرادٍ قادرين على جلب خبرتهم في هذا المجال، ومع شبكات معارف لتسهيل تمويل الشركات الناشئة ونموها، كما وأن تلّم بالمفاهيم التقنية واحتياجات المشاريع التنموية التقنية.

هذه المقاربة لا تُضعف بأيّ طريقةٍ الإجراءات المتعلقة بالدراسات الإحصائية، بل تكيفها أكثر مع

خصوصيات ريادة الأعمال. فلن تتمكن الشركات الناشئة من إيجاد آذانٍ صاغيةٍ أكثر لسماح خطط أعمالها فحسب، بل ستستفيد أيضاً من الدعم والإرشاد اللذين تحتاج إليهما حاجةً ماسةً.

وقد يسمح ذلك أيضاً بانفتاح أفكارٍ تجاريةٍ أكثر انخراطاً في المشهد التكنولوجي، لا تقتصر على تصميم مواقع وتطبيقات لإعداد المحتوى الأساسي، والتي شهدنا على انتشارها مؤخراً. فمع أنّ هذه الأفكار التجارية تسدّ، من دون شك، فجوةً سواء في السوق العربية أو اللبنانية، إلا أنّها تهمّش إمكاناتٍ أخرى تشكّل حالياً الجزء الأكبر من الطلب في الاقتصادات الأكثر تطوراً، مثل حلول استهلاك محتوى تدعمها أحدث التقنيات والابتكارات.

والاستفادة من القوى العاملة المحليّة الماهرة في بناء منتجاتٍ تستهدف الأسواق الأجنبية، من شأنها أن تنمّي الاقتصاد بما يكفي لتغيير اللعبة بأكملها. وهنا، قد يصبح المستثمرون أكثر استعداداً للانخراط في اللعبة. هذه النقطة تحمل أهميةً خاصّةً، لأنّه وبالطريقة التي تجري فيها الأمور اليوم، لا تنتظر المصارف وغيرها من الجهات الفاعلة إلى ريادة الأعمال كمصدرٍ أساسيٍّ للرزق، وبالتالي فهي غالباً ما تعتمد موقف «إمّا أن تأخذ هذا العرض أو لا شيء».

الحقيقة هي أنّ القطاع المصرفي التقليدي قد لا يكون الأداة الأنسب في هذا الإطار، فهو في البلدان الأخرى التي تضم بيئات حاضنةً رياديةً ناجحةً يأتي في المرتبة الثانية.



الاسم: محمد حيدر  
تاريخ الميلاد: 1989  
النادي: الصفاء  
الجنسية: لبناني  
Lebanon national team

في موضوع ابرز لاعبين مرحلة الذهاب في التصويت الذي حصل من الخبراء والفنيين ومواقع التواصل الاجتماعي، تصدر فريق الصفاء القائمة عبر الدولي محمد حيدر كأفضل لاعب لمرحلة الذهاب من البطولة. ورفض عروض الاحتراف المقدمة له وباق لنهاية الموسم مع ناديه.

وحصل الحارس مهدي خليل كأفضل حارس مرمى للمرحلة. وحصل ربيع عطايا كأفضل ممرر للكرات الحاسمة اما اكتشاف اللاعبين هذا الموسم فكان اداء مميز لكل من : علاء البابا - نادي الصفاء , محمود سبيليني - النجمة غازي حنيني , نادي الرسينغ حيث استقدمهم راديلوفيتش الى صفوف المنتخب الوطني اما مازن جمال البديل الذهبي للنجمة تعرض للاصابة وسيغيب حتى نهاية الموسم. المنافسة فكانت بين وسيم عبد الهادي من الساحل ومحمد ابو عتيق من النبي شيت كأفضل فلسطيني في البطولة.



اما دوري الفا لهذا الموسم شهد تطورا كبيرا في المستوى على جميع الاصعدة خصوصا الميديا من خلال النقل التلفزيوني واعلانات الملاعب ونسبة المشاهدة للمباريات ومواقع التواصل الاجتماعي الذي احدثته قناة الجديد في القسم الرياضي من فنيين ومحليين ومصورين ومعلقين وعلى راسهم الاعلامي حسن شرارة الذي يتداول اسمه بين افضل الاعلاميين الرياضيين العرب في تطوير كرة القدم المحلية.



الاسم: محمد ابو عتيق  
تاريخ الميلاد: 1986  
النادي: النبي شيت  
الجنسية: فلسطيني

## الدرجة الثانية: (سفير الجنوب يحلق وحيدا)



انتهت مرحلة ذهاب بطولة الدرجة الثانية حيث انتهى التضامن صور المرحلة من دون خسارة بالعلامة الكاملة واثبت ان مكانه بين الكبار وصعوده للدرجة الاولى مسئلة وقت فقط .

وكان اكثر المتابعين يقولون ان سقوط النادي الى مصاف الدرجة الثانية قبل بداية الموسم بانه لم يعود مجددا لدوري الاضواء فاثبتت الادارة

والاعبين عكس ذلك تماما في تماسك ودعم من رابطة جمهوره ومحبيه امثال ابن النادي والكابتن التاريخي للمنتخب رضا عنتر . اما المنافسة اقتضرت بين التضامن والاحياء على اول مركزين للصعود وتبين فارق المستوى الفني الملحوظ بين التضامن صور وبقية الاندية.



الاسم: ربيع عطايا  
تاريخ الميلاد: 1989  
النادي: الانصار  
الجنسية: لبناني



استهلاكية الجنوب للتسويق والتموين  
الاضخم والافضل في الجنوب  
Al janoub .s.Market

# دوري الفا اللبناني لكرة القدم

## الصفاء: صدارة من دون اي خسارة

اعداد حسن عبد العال عبد الرحيم



الوحيد الغازية يتعثر منذ بداية الموسم واداء مخيب كحال فريق الحكمة التي تخلت عنه الادارة ومهتم بفريق السلة حيث استقدم لاعبين قبل بداية الموسم بساعات فأنهى المرحلة في المركز الاخير . السلام زغرنا انهى فريقها الذهاب في المركز العاشر ب6 نقاط، وتشكر الادارة على استضافتها معظم اللاعبين على اراضيها التي شهدت احداث دراماتيكية تحصل لأول مرة في دوري الفا. اماحكام البطولة يغردون في وادي اخر: اخطاء بالجملة غيرت مجرى مباريات وجدول الترتيب.

لاكن لن نلوم الحكام لأن الحكم انسان وعليه ضغط كبير جدا. بل نلوم وزارة الشباب ووزارة الداخلية لانحيازها لكرة السلة ودفن الرياضة الاكثر شعبية كرة القدم بارسال الجيش وقوى الامن الداخلي الى ملاعب كرة السلة التي يوجد جمهور لفريق واحد وملعب مغلق بينما في ملاعب كرة القدم نرى عسكريين او ثلاثة عساكر لجمهوريين يتخطى عددهم اكثر من خمسة الاف متفرج. اين حماية الحكام وحماية الملاعب؟ هذا ملخص ما جرى في ذهاب البطولة.

بعد انتهاء مرحلة الذهاب اتضحت صورة الفرق الاثنى عشر لدوري الفا، فتصدر الصفاء البطولة وحصل على اللقب المعنوي بطل الذهاب على حساب العهد الذي ظلم في اخر جولة . اما الانتصار والنجمة الفريقان العريقان، للانتصار طموحات كبيرة قبل بداية الموسم. الفريق الذي تحضر جيدا واقام معسكرا احترافيا خيب امل جمهوره الكبير اما الفريق النبيذي فكان يعاني من ازمة مالية عقيمة تعثر في البداية واسترجع رونقه مع جمهوره في نهاية المرحلة اما الحصان الاسود في البطولة فكان فريق النبي شيت بقيادة القدير ك.محمد الدقة الذي عرقل الفرق الكبيرة واصبح منهم.

أما شباب الساحل فهو مفاجئة الذهاب بعد الاداء الرائع بقيادة الميسترو موسى حجيج الذي خلق الانسجام والانضباط في الفريق بينما الناديين الشماليين طرابلس الذي يصنع اكبر كمية فرص في المباراة ولم يترجمها الى اهداف دفع ثمنها المدرب المثقف اسماعيل قرطام حاله حال الاجتماعي الفريق الاكثر شعبية في الشمال فهو يصارع من اجل البقاء، فسندباد الكرة اللبنانية مستوى متقلب من مباراة لاخرى بينما الفريق الجنوبي



## من مأساة التهجير الفلسطيني إلى مأساة التهجير العربي

حسن خليل غريب



أراضي الدولة التي تحكمها، أو أن تفرط بجزء من الشعب الذي تحكمه، بل كانت حريصة على أن تحكم أرضاً أوسع وشعباً أكثر. ولنفترض أن ذلك السلوك لم يكن مبنياً على حس وطني أو قومي أو طبقي، بل نفترض أنه من المهم للديكتاتور أن يحكم أوسع قطعة من الأرض، وأكبر حشد من الشعب.

وإذا انتقلنا إلى تاريخ الأنظمة الديكتاتورية العربية بعد إنشاء النظام القطري العربي، على مقاييس اتفاقية ساكس بيكو، لم يسجل تاريخها أنها فرطت بجزء من أرضها أو من شعبيها، بل كانت حريصة على المحافظة عليها كاملة. وهذا لا يعني أنها حكمت الأرض والشعب بعدالة ومساواة، أو أنها سمحت للشعب أن يمارس حقوقه الديمقراطية. كما لا يعني ذلك أيضاً أن ديكتاتوريتها كانت تسمح بإمكانية تفریطها بجزء من الشعب الذي تحكمه أو بقطعة من الأرض الوطنية.

ولأن صورة التهجير العربي المأساوي، خاصة صورة تهجير العراقيين والسوريين في المرحلة الراهنة، برزت على أعلى درجات المأساة الإنسانية والإذلال الإنساني، تعود أسبابها الحقيقية إلى الإيديولوجية الاستعمارية التي كانت من أهم الأدوات التي استخدمتها الدول المتواطئة في إذلال الشعب العربي لدفعه قسراً للقبول بتقسيم الأقطار العربية. وما كان التهجير الذي يلحق بالشعبين العراقي والسوري إلا من أجل اجتثاث الشعور القومي من نفوسهم خاصة وقد أثبتت مسارات التاريخ المعاصر أن النبتة الأولى للشعور القومي والدعوة إلى الوحدة القومية كانت قد انطلقت من على تلك الأرض، والتي احتضنت أولى التجارب الوحودية في التاريخ المعاصر. ولهذا كانت الدولتان اللتان نبتت على أرضهما الدعوات القومية وشعاراتها الدعوة للوحدة العربية محط أنظار المخططات الاستعمارية – الصهيونية من أجل ضرب وحدتيهما أرضاً وشعباً.

ومؤيديهم من تبعه تلك الجريمة تحت أسباب واهية، وهي أنه لما كان الفلسطينيون يعانون من تخلف الأنظمة العربية السياسية، أو من رجعية زعمائهم، كما روجَ فعلاً أولئك اليساريون، وصلوا إلى نتيجة رفعوا شعاراً يقول على أن اليهود سيأتون بالديموقراطية لتنتقد الفلسطينيين من تخلف تلك الأنظمة، أو من رجعية زعمائهم. وبمثل هذا الإخراج الإعلامي اليساري، الذي ثبت فعلاً أنه كان موقفاً سياسياً أحماً، حُمِلت الأنظمة الرجعية والقيادات الفلسطينية، التي اتهموها بالبورجوازية، وزر جريمة التهجير الجماعي للشعب الفلسطيني، بينما نجت الصهيونية من تلك التهمة. ولذا ما يثير مخاوفنا الآن من التجهيل الذي يعمل الإعلام المعادي عليه هو إلقاء تهمة التهجير على أنظمة يمكنها أن ترتكب كل الجرائم باستثناء جريمة التهجير. أليس هذا تغطية، عن حسن نية أو سونها، على جريمة لا يمكن أن يرتكبها إلا مستعمر يريد تفرير الأوطان من سكانها ليبتلع الأوطان بالكامل؟

لقد أعفت بعض الحركات اليسارية، حينذاك، الصهيونية من الجريمة، وغطت سموات جريمتها بتهجير الفلسطينيين وغطتها بقبوات التخلف العربي، وخاصة بقبوات الرجعية. ونحن نخشى اليوم، أن يسلك البعض، ممن لا نشك بنواياهم الحسنة، ذلك الخطأ بحسن نية، فيقع في فخ الخداع الإعلامي الذي تمارسه القوى الضالعة بمخطط التهجير الجماعي للشعب العربي لأغراض لم تعد خافية على أحد. ولكي تنفي المسؤولية عن نفسها، يهيمها أن يضع الإعلام وزر جريمة التهجير (برقاب الأنظمة الديكتاتورية).

وكي لا ينتهي بنا المطاف بارتكاب خطأ مماثل، كان لا بد من بعض التفصيل، ولكن على قاعدة أن الأنظمة الديكتاتورية يمكنها أن ترتكب كل أنواع الجرائم باستثناء ارتكابها جريمة التهجير القسري للشعوب التي تحكمها.

في تاريخ الديكتاتوريات الحديثة لم يُسجَل ذلك التاريخ أنها كانت تسمح بخسارة أي جزء من

بايواء المهجرين وتوفير لقمة الغذاء لهم. ولم نجد سوى القليل ممن يلقي بالمسؤولية على أكتاف مخطط الترانسفير الجماعي المرسوم للشعب العربي من قبل القوى الضالعة بتنفيذ مخطط الشرق الأوسط الجديد.

وبين هذا الموقف وذاك ضاعت ثلاثة أرباع الحقيقة، والوقائع التي تؤكد أن من يتحمل فعلاً جريمة التهجير، هي تلك الدوائر المعادية التي اقتنصت فرصة الحراك الشعبي العربي من أجل تمرير مخططاتها تحت دخان شعارات حقّة، وانحرفت بتلك الشعارات إلى ما تريد تنفيذه من باطل، وهذا الأمر يؤدي إلى إبعاد جريمتها عن الأنظار. ولأن الحراك ابتدأ بشعارات إسقاط الأنظمة الديكتاتورية وتحول الحراك الشعبي بإرادة من تلك القوى إلى حراك فوضوي فحروب أهلية وطائفية وعرقية، ظلّت في أذهان من ألقى بوزر جريمة التهجير في رقاب الأنظمة الديكتاتورية صورة المشهد الأول من دون أن يلتفت إلى الانحرافات التي طرأت على تلك الصورة. وهكذا يتم تجهيل سموات الفاعل الحقيقي وتتم تغطيته بقبوات الفاعل الذي أريد له أن يكون مسؤولاً عنها.

وكي لا تقع في خطأ الموقف الذي أصبح منتشرًا (خطأ شائع)، كان لا بد من تظهير بعض الأسباب التي علينا أن نعرضها ليس دفاعاً عن الأنظمة الديكتاتورية كما قد يتبادر إلى أذهان البعض، ولكن من أجل أن لا ينجو المجرم الحقيقي من وزر فعلته.

أن يكون في الوقت الذي على كل عربي صادق أن يكشف اللثام عن الحقيقة كاملة مما يساعد على النظر بموضوعية إلى مأساة جريمة التهجير الجماعي للعرب من أوطانهم هرباً من الموت في ظل الفوضى العارمة التي يعيشها أكثر من قطر عربي منذ أكثر من أربع سنوات. وأما الحقيقة فهي أن القوى المعادية للقومية العربية ما تزال تلهينا عن العمل على تعرية دورها في نشر الحروب الأهلية والطائفية والعرقية وتغذيتها بالوقود من أجل تفرير هذا القطر أو ذلك من أبنائه بهدف توطين البدائل لتغيير الهوية الوطنية إلى هوية استيطانية. وهذا شبيه بما يحصل في العراق على أيدي النظام الإيراني، كتقليد لما فعلته الصهيونية مع الشعب الفلسطيني، حينما ارتكبت استراتيجية التهجير الجماعي للفلسطينيين من أجل توطين اليهود الآتين من كل أنحاء العالم.

وعلى غرار ما كان سائداً في مرحلة التهجير الجماعي للفلسطينيين في العام 1948، كانت شريحة من اليساريين العرب تحمل مسؤولية تهجيرهم للرجعية العربية، وتعفي الصهاينة

قبل البدء في كتابة هذا المقال، أود الإشارة إلى أن الدافع الرئيسي من كتابته كان لتصحيح أخطاء تقع بها بعض الأوساط الإعلامية ممن نحترمها ونجلها، وهي ربط مأساة التهجير العربي التي نشاهدها في هذه المرحلة بالموقف من الأنظمة الديكتاتورية. وحتى لا نعطي صكاً بالبراءة للمتأمرين الحقيقيين على القومية العربية، وخاصة إعلام مشروع الشرق الأوسط الجديد، ونعفيهم من مسؤولية التسبب الفعلي بمأساة التهجير الجماعي، ويتم ذلك عن غير قصد بعض من نحترم عندما يردون أسباب المأساة ويضعونها في رقاب أنظمة يمكنها أن ترتكب جرائم كثيرة باستثناء جريمة تهجير الشعب الذي تحكمه. فهي إما أن تقمعه، وحتى تقتله، ولكنها لن تقدم على تهجيره واقتلعه من أرضه.

ومن ناحية أخرى، وحتى لا يحسب أحد أن نظام (العملية السياسية في العراق) مشمولة بملاحظتي أن يستدرك هذا البعض ولا يخرج عن قصدي الحقيقي فأنا أصنّف ذلك النظام كجزء من جوقة المتأمرين الذين يعملون على تنفيذ مشروع الشرق الأوسط الجديد. وهو إذ مارس سياسة الإقصاء والتهجير والاعتقال والقتل للعراقيين الوطنيين منذ اليوم الأول للاحتلال الأميركي، فهو ما يزال ضالماً في هذه المؤامرة لأنه لا تهمة وحدة أرض العراق وشعبه. بل وجد من أجل تفتيت العراق أرضاً وشعباً.

حتى لا تكون مأساة التهجير العربي اقتلاع من الوطن من أجل اقتلاع الوطن، كما حصل في مأساة اقتلاع الشعب الفلسطيني، وهو ما تعمل له كل الدوائر الطامعة بتمزيق الأمة غربية أكانت أم شرقية، كان لا بد من الإضاءة بمنظار مختلف على مشاهد المسلسلات التلفزيونية التي توشح على عمق المأساة القومية، تلك المسلسلات التي تعرضها وسائل الإعلام في شتى بقاع العالم، لتنتقل إلينا مشاهد الإهانات والإذلال التي يتعرض لها المهاجرون – المهجّرون العرب إلى الدول الأوروبية.

من خلال ما قمنا برصده من مواقف صادرة حول تحميل مسؤوليات ما يحصل، من منطلق حسن النية أو سونها، وجدنا أنها تندرج في مسلكين:

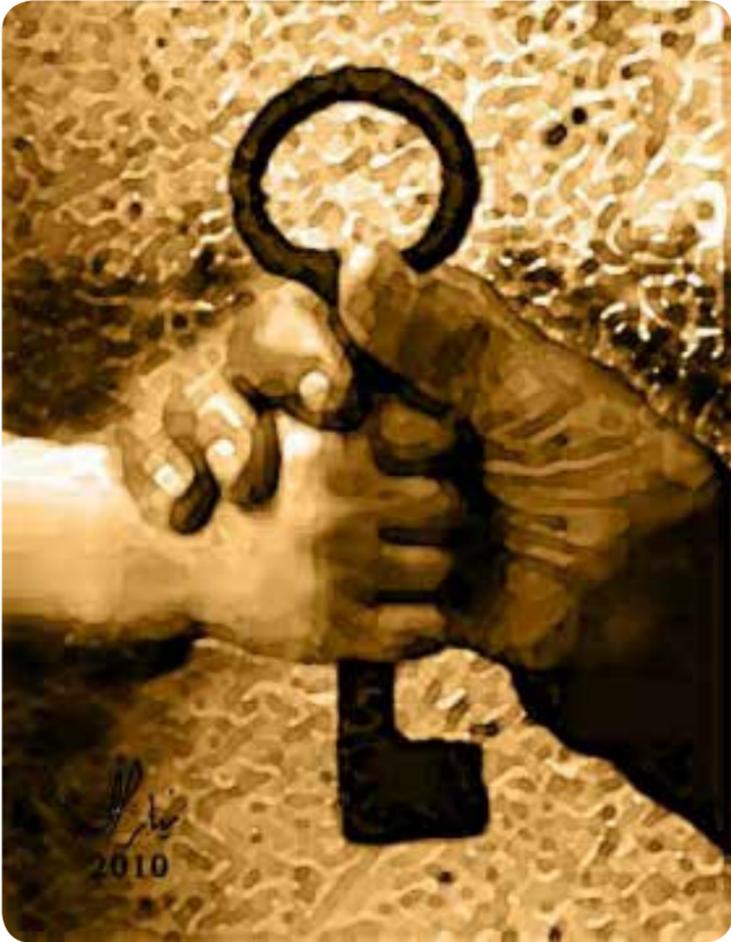
- أولها يقوم بتحميل الأنظمة الديكتاتورية وزر ارتكاب جريمة التهجير.

- والآخر ينظر إليها بمنظار من يحمل المسؤولية للأنظمة العربية ويدعوها لتحمل واجباتها في إيواء المهاجرين واحتضانهم بعاطفة الانتماء القومي.

وكأنهم بذلك يختزلون مأساة الوطن المههد بالتفتيت، ويتناسونها ويحسبون أن العلاج سيكون

## اللاجئون الفلسطينيون في لبنان .. مأساة تنتظر العودة

الدكتور محمود العلي



المجتمع الدولي، وعلى وجه الخصوص الدول الأوروبية، إلى تسهيل هجرة الفلسطينيين، وبخاصة الشباب منهم، إلى خارج لبنان. ونتج عن هذا الحراك تشكيل مجموعات شبابية شملت تقريباً المخيمات كافة، من مخيم نهر البارد والبدّاي في منطقة طرابلس إلى مخيم شاتيلا وبرج البراجنة في منطقة بيروت، ومخيم البصّ والرشيديّة في منطقة صور، مروراً بمخيم عين الحلوة والميّة وميّة في منطقة صيدا. وتعتبر لجنة «الفلسطينيون الأحرار» التي تنشط في مخيم عين الحلوة من أبرز تلك اللجان. وفي هذا السياق جرت في شباط (فبراير) 2015 محاولة للتنسيق بين مختلف اللجان تحت اسم «اتحاد تنسيق للشباب الفلسطيني المطالب بالهجرة». ومنذ بدايات أيار (مايو) 2015، بدأت بيانات الحراك تصدر تحت اسم «شباب النهوض المطالب بالهجرة». وأن سبب هجرة أبناء عين الحلوة كما يقول أحد اللاجئين هو «قلّة الشغل وكلّ يوم يموت واحد منّا نتيجة التوتير الأمني... فأنا أعرف أربعة من الذين هاجروا، وقد فعلوا كلّ ما في بوسعهم من أجل التخلّص من البطالة، وسعيّاً وراء العيش الآمن، من دون التفكير بعواقب الأمور؛ فالمهمّ هو التخلّص من ظروفهم المعيشية الصعبة؛ فالهجرة في النهاية هي لعبة حظّ». بينما قالت «أم عثمان» والدة أحد الذين بقوا في ليبيا بانتظار الهجرة، إنّ الوضع الذي لا يُطاق، هو الذي دفع الشباب إلى الهجرة من ضيق المخيم ومشكلاته الأمنية وقلّة العمل وكثرة البطالة... وقد أظهر شريط فيديو، بثّه أحد الأشخاص الناجين من رحلة الموت بين ليبيا وإيطاليا، عشرات اللبنانيين والفلسطينيين على متن قارب كبير بعد إنقاذهم من الموت إثر غرق مركبهم.

على الذين يشعرون أنّ لديهم رغبة في السفر. ويكون السفر بجواز سفر مزور أو مسروق من ألمانيا والدنمارك، أو عبر تأمين تأشيرة «شغن» من دول مجاورة لألمانيا (وخصوصاً بولندا وأوكرانيا) عبر سفاراتها في لبنان، مقابل مبلغ يراوح بين 6 و8 آلاف دولار. ويستطيع المهاجر الدخول براً إلى ألمانيا باعتبار أنّ الدولتين تنتميان إلى الاتحاد الأوروبي.

وتنوّعت موجات هجرة اللاجئين الفلسطينيين المقيمين في لبنان إلى الخارج بحسب المتغيرات السياسية والأمنية والاقتصادية. وفيما ارتبطت حالات اللجوء في السبعينيات والثمانينيات بالوضع الأمني حصرًا، فإنّ المسار الحديث للجوء الفلسطينيين من لبنان باتجاه الخارج، والذي بدأ في العام 2012، ارتبط بالظروف الاقتصادية الصعبة، وبعدم إعطاء الفلسطينيين الحقوق المدنية، ومنها حقّ العمل في المهن الحرة، فضلاً عن التحديات الناجمة عن الهجرة الكبيرة للسوريين إلى لبنان، وبالتالي وجود كتلة كبيرة منافسة من العمّال السوريين العاملين في مهن لا تتطلب أدونات من الوزارات المعنية، وتلويح الأثروا بتقليص خدماتها المقدّمة إلى اللاجئين الفلسطينيين في آب (أغسطس) 2015.

وقد أدى هذا التلويح إلى تحركات شعبية متعدّدة، منها تحركات لفصائل المقاومة الفلسطينية والمؤسسات المدنية والأهلية، لمواجهة القرارات الهادفة إلى إلقاء الفلسطيني في التيه والضياع والتسرّد. وفوق ذلك، فإنّ الأحداث الدامية التي شهدتها مخيم عين الحلوة، وآخرها في شهر آب (أغسطس)، بين القوى السلفية واللجنة الأمنية في المخيم، عزّزت فكرة أنّ المخيمات لم تعد ملاذاً آمناً للاجئين على الصعيدين الاقتصادي والأمني، ما أدى إلى انتعاش حركة تدعو للجوء إلى البلدان الأوروبية، وصلت إلى حدّ وضع ملصقات في المخيمات، ومنها مخيم شاتيلا في بيروت، تدعو إلى الهجرة بعيداً عن الظلم والنهميش. وبحسب جابر سليمان في مقالته المنشورة على الموقع الإلكتروني لمركز حقوق اللاجئين - عاندون، اجتاحت المخيمات الفلسطينية في لبنان منذ بداية العام الحالي ظاهرة اعتبرها الكثير من الفلسطينيين والمهتمين بالشأن الفلسطيني غريبة عن تقاليد الثقافة الوطنية الفلسطينية والصورة النمطية للمخيم الذي لطالما تمّ النظر إليه بوصفه حاضن الثورة وحارس العودة. وتمثّلت هذه الظاهرة في بروز حراك شبابي فلسطيني يدعو

غرق المراكب والوفاة والنجاة بشكل شبه دوري شهرياً... فيما ينشط «السماسة» بغية الربح الوفير. وقد وقع العديد ضحايا عمليات نصب، آخرها في مرفأ طرابلس، حيث أوقف الأمن العام اللبناني بتاريخ 20-9-2015، العشرات من المهاجرين من مختلف المخيمات الفلسطينية في لبنان، وأكثرهم من مخيم عين الحلوة، كانوا يهتّمون بركوب قارب لا يتسع لعشرين شخصاً. ما يعني أنّ إشارات الموت في البحر كانت أكثر من إشارات الوصول إلى حياة أفضل. وكشف ذوو أحد المهاجرين أنّ طريق الهجرة من المخيم طويل ومحفوف بالمخاطر، وتبدأ من لبنان إلى السودان ثمّ إلى ليبيا عبر الصحراء مسيرة 13 يوماً، ثمّ يستقلّون المراكب إلى إيطاليا وهم وحظهم في النجاة أو الغرق، وتستمرّ كلّ رحلة نحو 25 يوماً، وتكفّ نحو 5 آلاف دولار أميركي. وهناك منافذ أخرى للهجرة أحدها عن طريق سوريا باتجاه تركيا كما فعل عصام زيد ابن مخيم البدّاي الذي غادر يوم 2-10-2015، برفقة صديقه عبد عبد العال وبصحبة السمسار ولكن أخبارهم انقطعت منذ ذلك التاريخ.

وبالمحصّلة، فإنّ فشل المجتمع الدولي في تنفيذ قرار الأمم المتّحدة رقم 194، والقاضي بأنّ الحلّ الجذري لمأساة اللاجئين الفلسطينيين يتمثّل في عودتهم إلى بيوتهم وأرضهم، سيؤدّي إلى مزيد من تفتيت هويّتهم وإبادة الكثيرين منهم في البحار ومسارب البحث عن حلم في حياة ومستقبل أفضل، لحين عودتهم إلى بيوتهم وأرضهم في وطنهم الأم فلسطين....

لقد دفع اللاجئون الفلسطينيون في لبنان ثمناً قاسياً لهجرتهم التي أخذت مسارات متعدّدة ومتنوّعة، وأدّت بالكثيرين إلى الموت في البحار فيما هم يأملون بحياة أفضل. وكانت تركيا الممرّ الأكبر نحو أوروبا بحراً إلى اليونان ثمّ بطرق عديدة من اليونان إلى النعيم الأوروبي، وتليها ليبيا في الطريق إلى إيطاليا. وقد ورد في القدس للأبناء وكالات، يوم الخميس في 12 آذار (مارس) 2015، أنّ سفيرة فلسطين في إيطاليا قالت إنّ السفينة التي تقلّ مهاجرين، وغرقت في الخامس من شهر آذار (مارس)، كان على متنها فلسطينيون من قطاع غزّة، ومن مخيمات لبنان، ومخيم اليرموك في سوريا، فضلاً عن مهاجرين سوريين ولبنانيين. وأكدت أنّ السفينة كانت تقلّ 180 مهاجراً، بينهم 60 فلسطينياً. وفي شهر تموز (يوليو) تنفّس مخيم عين الحلوة الصعداء بعد كارثة إنسانية كادت تحلّ ببعض عائلاته، إذ نجا عدد من أبنائه من الموت بأعجوبة بعدما غرق مركبهم الذي كان متوجّهاً من صبراتة في ليبيا إلى إيطاليا في رحلة هجرة غير شرعية طمعا في الحصول على لجوء إنساني في إيطاليا أو ألمانيا.

وقد فتحت نجاة أبناء عين الحلوة الباب على مصراعيه أمام تساؤلات كبيرة حول «سماسة» الهجرة غير الشرعية ورحلات الموت، بعد أن بات أبناء المخيمات يفضلون الهجرة على العيش في ظلّ البطالة والفقر المدقع والحرمان من الحقوق المدنية والاجتماعية. إذ تتوارد أخبار

– الاغاثي والغذائية)

من هنا تركيزنا وتوجيهنا للجمعيات المحلية الانتباه لمصادر التمويل لانه ومع الاسف بعض الجمعيات الاجنبية لها ارتباطات مشبوهة ، رغم حريتهم بالتعامل .

على مستوى تجمع المؤسسات الاهلية لدينا خيار واضح وعندنا بوصلة على المستوى الوطني وهي القضية الفلسطينية وشعبها ، نكون وبشكل تلقائي قد رسمنا حدودنا وحدود تعاوننا مع بعض المؤسسات الدولية التي لا تناسب مبادئنا وعقيدتنا و خيارنا توجهنا وطني ولن نحيد عنه و متمسكين به .

نطرح الكثير من المواضيع للنقاش مع بعض المنظمات الدولية من خلال الشبكة العربية للمنظمات الغير حكومية لدراسة مدى فعالية المساعدات الدولية في قضايا التنمية في الحقيقة الموضوع ليس في كمية المبالغ المقدمة ولكن في حجم البرامج التي يمكن ان تقبل دعمها هذه المنظمات الدولية ومدى تأثيرها الايجابي في الواقع ، لهذا نحن حريصين ان لا تكون صورة المؤسسات و الجمعيات الاهلية في لبنان مشوهة عبر ارتباطها ببعض الجهات الممولة الشبوهة الارتباط

## كيف يمكن التوفيق بين دور مؤسسات الدولة والمؤسسات الاهلية ؟

كنتجمع مؤسسات اهلية لا يمكن ان نكون بديل للدولة ، ولكن عندما تكون الدولة متراجعة او متاخرة في دورها للقيام بعمل ما او تقديم مساعدة ، تجدنا اول الناس في مد يد العون في تقديم المساعدات . عملنا هو شراكة بين المؤسسات وفي اغلب الاحيان لا تكون الامكانيات متكافئة . منظمة التجارة العالمية تجبر اكثر الدول للدخول الى هذه المنظمة ولكن لا تشعر بتكافؤ المستويات بين مختلف الجمعيات . بلد كاميركا يعتبر امبراطورية مقارنة ببلد كلبان . يتم دعوتنا لحضور منتدى الاقتصاد العالمي الذي يحصل في اميركا كل سنة ، ولكن بالمقابل تلمس عدم التكافؤ لان وفود الدول الباقية تكون عبارة عن 150 شخص بينما لبنان لا يتعدى عدد الاعضاء المشاركين 4 اشخاص ، هذا ما لا يسمح لنا بالمشاركة في كافة الجلسات التي تحصل على هامش المنتدى مما ينعكس سلبا على لبنان .

على صعيد المنظمات الاهلية يجب ان يكون هناك تنسيق وتعاون بما تسمح به امكانياتنا ولا تسمح بنفس الوقت للسلطة ان ترمي علينا كل الحمل . وايضا هناك علاقة يجب التركيز عليها وهي علاقة التعاون بين البلديات ، البلديات مؤسسات غير حكومية ولكن تحت وصاية وزارة الداخلية وهي عبارة عن هيئة ادارية تنتخب من الناس حتى تيسر امورهم . كان لنا تجربة رائعة على مستوى البلديات و المحافظة ، انتقلنا من موضوع الشراكة مع البلدية الى التعاون مع المحافظة والتي هي سلطة رسمية بكل اجهزة ومؤسسات الدولة .

يتركز عملنا اليوم على خطة الطوارئ وادارة الكوارث على مستوى محافظة الجنوب ويشترك القطاع الاهلي الذي يعمل بشكل كبير وفعال في وضع هذه الخطة والتي قطعنا اشواطاً كبيرة بها . القطاع الرسمي بمختلف قطاعاته مؤسسات الحكومة والجيش و الدفاع المدني والصليب الاحمر وهي قطاعات حكومية بحثة مؤمنون بمشاركة القطاع الاهلي . اهمية العلاقة بين المنظمات الاهلية وبين الدولة تكمن في اهمية التعاون والتكامل بينهما .



سنوات و نحن حريصين على القيام كل 3 سنوات بانتخابات لامانة السر والتي مؤلفة من 9 اعضاء والثلاث الباقيين نقوم بعمل انتخابات تكميلية لهم من اجل الحفاظ على استمرارية البرامج والتوجه والمشاريع ، تكريس هذه الانتخابات ضمن التجمع من اجل الحفاظ على مصداقيتنا كما اننا ملتزمون بالنظام الداخلي الذي تضعه وزارة الداخلية . اما بالنسبة لعملنا اليومي على مستوى التجمع هناك ميثاق عمل مشترك وضع من قبل اعضاء التجمع ونعمل على تطويره ولنا الفخر اننا بدأنا العمل به مع شبكة المنظمات الاهلية الفلسطينية عبر زملاء في الشبكة العربية للمنظمات الحكومية . وكنا قد بحثنا معهم عن طرق عمل هذه المنظمات الاهلية بانظمتها الداخلية وبالفعل استطعنا وبالتعاون معهم الى وضع ميثاق مشترك مع استمرارية عمل كل مؤسسة بميثاقها الخاص وكذلك حرصنا على تطوير هذا الميثاق و زيارته عشية كل استحقاق انتخابي اي كل 3 سنوات من اجل دراسته و تطويره مع ما يناسب واقعا و تطورنا .

آلية العمل تحتم علينا كل 3 سنوات دراسة المشاريع التي نفذت و التي لم تنفذ ومتابعتها و وضع اهداف جديدة تتناسب مع واقع بلدنا و واقع الانماء فيه مع الاخذ بعين الاعتبار الاهداف التي تضعها الدولة من قبل الامم المتحدة . وكانت الدولة قد وضعت سابقا اهداف الالفية الى سنة 2015 ، اما الان فقد وضعت اهداف جديدة لسنة 2030 ، علينا مراعاة هذه الامور ضمن خطتنا الاستراتيجية . الخطة التي تسير بالتوازي مع الخطة الاستراتيجية هي خطة الطوارئ و التي تخدم 3 سنوات ، وعلينا البحث في تحسينها و تطويرها و اعادة تقييمها . وكما هو معلوم اننا نعيش بوضع لبناني وعربي وعالمي سيء ، لهذا نرى من الضرورة جهوزية خطة الطوارئ في اي وقت .

## تدور بعض الاحاديث عن ارتباط بعض المؤسسات الاهلية ببعض السفارات الاجنبية ، ما هي خطورتها من الناحية السياسية و الامنية ؟

كل سفارة عالمية عندها مؤسسة من دولتها موجودة في سفارتها مثل: مؤسسة التعاون او وكالة التنمية . هناك الكثير ممن يقدمون المساعدات :الاتحاد الاوروبي و المفوضية الاوروبية و بعض الدول الاجنبية خارج الاتحاد الاوروبي لديهم وكالات و مؤسسات تعمل ضمن هذا الاطار الخدماتي ، من هنا تكمن قدرة الجمعية على التمسك بمبادئها ومحافظتها على استقلاليتها من مصادر الدول او المنظمات الممولة للمشاريع . يوجد مؤسسات دولية ولكنها غير حكومية وهي منظمات محلية اهلية تاخذ بعض الدعم من حكوماتها ولديها بعض المصادر الاخرى للتمويل من نقابات او تجار لان في قانون بعض البلاد الاجنبية يتم اعفائهم من الضرائب في حال قدموا مساعدات لجمعيات في مختلف المجالات (الطبي –الصحي

خلافات سياسية لان هناك قضايا اولية متفق عليها وهي عنصر جامع على مستوى المدينة . والجميع كافراد في القطاع المدني والاهلي و كذلك القوى السياسية على مستوى المدينة تدعم وجود اطار مدني قوي و فعال في المدينة و يمارس دوره . حملنا القضية الفلسطينية و ما زلنا على المستوى المحلي و الاقليمي وكذلك عملنا على التصدي للاعتداءات الاسرائيلية و عملنا على برنامج الطوارئ الذي يعتبر العامود الفقري لتجمع المؤسسات الاهلية ، بما اننا في بلد دائم التعرض للاعتداءات الاسرائيلية ، عملنا على تطوير خطة الطوارئ ، حتى يكون بمقدورنا ان ننقل فورا و بمرونة من حالات التنمية الى حالات الطوارئ و نقدم اغاثة في حالات معينة .

هذا بحد ذاته برنامج مشترك يجمع كل الناس حوله بسبب صعوبة اللحظات و خطورتها التي تجمع المجتمع المدني و القطاع الاهلي من اجل تقديم المساعدات . مصداقيتنا و تعاملنا المباشر مع الناس هما ما يعززان هذا التوجه .

## كيف نحدد اهداف تجمع المؤسسات ؟

على مستوى التجمع حرصنا ان تكون قضايا التنمية و قضايا حقوق الانسان هي الهدف الاول و التي تندرج تحتها كل القضايا الحقوقية الاخرى . نبدأ باهداف عامة ثم نتجه الى التخصيص حسب الاولويات . نحدد حاجة كل شريحة اجتماعية وايضا على المستوى الوطني و المحلي نحدد الاهداف و نذهب الى كل قضية ونجزها حتى نستطيع الوصول الى هدفنا . على المستوى المحلي قضايا الحقوق الاقتصادية والاجتماعية التي تندرج تحتها حقوق المرأة و الطفل و التنمية هي الاهداف الرئيسية التي توجه عملنا ، اما على المستوى الوطني الهدف الاساسي هي القضية الفلسطينية بما انها قضية سياسية وطنية و هي تشكل بوصلتنا .

لدينا هدف اساسي اخر نعمل به و هو التشبيك بين الجمعيات ، هذا ما يساعد على العمل بين كل الجمعيات بشكل جدي وبمختلف المواضيع .بالاضافة الى مواضيع اخرى نعمل عليها (الديمقراطية و تكريسها على مستوى الجمعيات الاهلية و الانتخابات على مستوى الهيئة الادارية سنويا وكيفية التجديد وتجديد انفسنا وكيفية دعم الجيل الجديد ودفعه لاخذ مواقع ريادية في المجتمع و التجمع .

## ما هي آلية عمل هذا التجمع ؟

تحكم التجمع هيئة عامة تجتمع سنويا من اجل عمل تقييم ولكن هذا لا يمنع اللقاء حين تدعو الحاجة حتى لو شهريا باجتماع موسع لمن تيسر له الحضور من اعضاء الهيئة العامة لحضور هذا الاجتماع الشهري والذي تقدم خلاله لجنة امانة السر برنامجها الذي نُفذ خلال الشهر . آلية عمل التجمع مرنة جدا ، لا يوجد فيها تعقيدات . الهيئة العامة تنتخب امانة سر او هيئة ادارية مؤلفة من 9 اعضاء معينين وان تكون امانة السر بالتداول حتى يفسح المجال امام كل الجمعيات للوصول الى موقع امانة السر او الهيئة الادارية ، كما انه يحق لاي جمعية وصلت لهذا المركز ان تنتازل عنه لمصلحة اي جمعية اخرى وهذا ما نعتبره مرونة آلية العمل .

اي مشروع ينفذ وتتابعه اللجان ان كانت صحية – اجتماعية – لجنة حقوق المرأة – اللجنة المالية – اللجنة البيئية . واي مشروع جديد يجب ان يكون له لجنة . نهتم بانتخاب امانة السر في التجمع حتى تكون السلطة مشاركة و نخفف من وقع كلمة رئيس . رغم اني رئيس تجمع المؤسسات الاهلية الا ان لقي هو منسق التجمع حتى نستطيع تنسيق كل المواضيع وهذا هو الهم . من اول بدأ العمل منذ

## ماجد حمتمو المنسق العام لتجمع المؤسسات الأهلية في صيدا لـ «الأيام»: قضايا التنمية وحقوق الانسان يجب أن تكون من الأولويات

الأيام - حاوره عبد معروف

يضم تجمع المؤسسات الأهلية في مدينة صيدا ما يقارب 99 مؤسسة وجمعية أهلية وقد تبلور إطار عمله تدريجيا انطلاقا من العمل الميداني المشترك ، خاصة في عمل الطوارئ إبان الاعتداءات الإسرائيلية المتكررة. وقد شكلت هذه التجربة الميدانية المشتركة ، ونجاحها في الرد على احتياجات الناس ، الحافز الأساسي في دعم توجهات وآلية عمل التجمع. ويحرص التجمع على إنجاح العمل المشترك دون أي تمييز من أي نوع كان بين الأفراد أو الجماعات بل ينطلق من الحاجات والواقع في البيئة المحلية ، كما يحترم الخصوصيات والطاقت الخاصة للأفراد والمجموعات. فيأتي العمل في تنبه دائم للحقوق واحترام الفروقات ، وفي تقييم مستديم لتطبيق الحاجة. وفي تنبه دائم للحقوق واحترام الفروقات ، وفي تقييم مستديم لتطبيق الممارسة على الحاجة.

حول آلية عمل تجمع المؤسسات الأهلية في مدينة صيدا وبرامج عملها ونشاطها التقينا منسق عام التجمع ماجد حمتمو وأجرينا معه هذا الحوار :



دور تجمع المؤسسات الأهلية الاقليمي مهم جدا ، نحن في التجمع جزء من منظومة اقليمية تعمل على قضايا الحقوق الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين في بلدانها . نحن جزء من الشبكة العربية للمنظمات غير الحكومية للتنمية ، كذلك نحن اعضاء في مكتب التنسيق ونشارك في المؤتمرات الاقليمية والدولية والعالمية ، كما اننا اعضاء في المنتدى الاجتماعي نتابع كل اللقاءات التي تحصل على مستوى الدولة والتي لها علاقة بالشراكة الاورومتوسطية وبقضايا التجارة العالمية .

الى جانب عملنا الانساني والاجتماعي والخيري لا نستطيع الا ان نهتم بالوضع الطبقي والاقتصادي في ظل التطورات المتلاحقة في العالم ، هذا جزء من توجهنا الاساسي . نحن اعضاء في كذا منظومة اقليمية لها علاقة بالقضايا الصحية تماما كما القضايا الاقتصادية والاجتماعية ، كذلك لنا تشبيك مع الكثير من الشبكات الاقليمية التي تُعنى بامور السيدا والمخدرات والتي اصبحت تشكل قلق بالغ في حياة الناس وكما علمنا ان تجارة المخدرات هي ثاني اكبر تجارة في العالم بعد تجارة السلاح ، نسعى دائما الى تثبيت عضويتنا في الاماكن التي تكون اكثر حساسية بحياة الانسان . حقوق الانسان هي الموجه الاول لعملنا .

### من يدعم تجمع المؤسسات الأهلية ؟

تجمع المؤسسات الأهلية هو اطار طوعي ، كذلك العمل طوعي ايضا و ما يربط بين الجمعيات هو ميثاق مشترك بين المؤسسات الأهلية الموجودة ضمن هذا التجمع . وهذا الميثاق يحتم على الاعضاء المنتسبين الى هذا التجمع والذي اصبح يبلغ عدده 99 جمعية ان يخضعوا الى اشتراك مالي بسيط لكنه يعتبر كخطوة اولى في التمويل الذاتي من اجل تمويل مركزنا و مركز امانة السر و اعمال السكرتارية .

تمويل مشاريعنا يقوم بناء لحاجة ملحة تقوم امانة سر التجمع بالتشاور و بالمشاركة مع ادارة المشروع بعمل دراسة ميدانية لها و بناء على هذه الدراسة و بطريقة البحث السريع و بالمشاركة مع الطبقة المستهدفة نستطيع معرفة احتياجاتهم التي على اساسها

### كيف تعرف لنا تجمع المؤسسات الأهلية في صيدا ؟

تجمع المؤسسات الأهلية في صيدا هو اطار تنسيقي طوعي للمؤسسات الأهلية العاملة في منطقة صيدا و الجوار ، هذا التجمع تأسس بناء لاحتياجات اهالي منطقة صيدا بعد الاجتياح الاسرائيلي 1982 وفكرته قائمة على التعاون المشترك بين الجمعيات في المدينة .

بدأنا بمجموعة صغيرة ، هي التي راكمت وأسست للعمل الذي وصلنا اليه اليوم . استطيع القول وبدون غرور ان تجمع المؤسسات الأهلية في صيدا يمثل شرائح المجتمع المحلي على مستوى المدينة بما انه يضم عدد كبير من الجمعيات الأهلية المتنوعة سياسيا ، فكريا ، ثقافيا ودينيا . كل هذه الاطر تجد نفسها ضمن تجمع المؤسسات الأهلية .

هناك امر مهم احب تسليط الضوء عليه وهو الخبرة الميدانية التي اكتسبناها طوال فترة عملنا من عام 1980 الى اليوم . كنا قد بدأنا عملنا مع 6 جمعيات عام 1982 ، وصلنا عام 1990 مع 20 جمعية ، عام 1996 مع 40 جمعية ، اما اليوم اصبح التجمع يضم 99 جمعية مع العلم اننا محافظين على التنوع بالخدمات التي يقدمها التجمع .

ما ساعدنا على النجاح والاستمرار من جهة تنوع الافكار وتنوع الخدمات التي نقدمها ، صحية ، رعائية ، بيئية ومن جهة ثانية على مستوى الشرائح والقطاعات التي تستفيد من هذه الخدمات على مستوى المرأة والطفل و الشباب والمسنين و الايتام . استطاع التجمع ان يضع نفسه في مكان تستفيد منه و من برامج كل الفئات الاجتماعية الموجودة على مستوى المدينة وجوارها .

تجمع المؤسسات هو الاطار الوحيد على مستوى لبنان الذي يضم الجمعيات اللبنانية والفلسطينية ودائما على قدم المساواة في تقديم المشاريع .

البرامج المشتركة بين الجمعيات هو ما يعطي التجمع اهميته واستمراريته ، العمل ضمن ملفات مشتركة يمنح الفرصة لكل جمعية ان تجد نفسها و قدراتها . والتجربة الميدانية التي خضناها جعلتنا نكرس فكرة مشاركة جميع الاطراف والجمعيات بوضع الخطط والبرامج وايضا العمل على تنفيذها ومتابعتها و بعد ذلك تقييمها .

في مناطق اخرى عملت بعض الجمعيات على ايجاد برامج مشتركة و تشبيك بين الجمعيات و المؤسسات الموجودة في مناطقهم ونجاح هذا العمل يشكل رافعة مهمة للعمل الاهلي على مستوى لبنان .

نتقدم بطلب التمويل من الجهات المانحة معتمدين على المشروع الذي بين ايدينا، وبعد ذلك يأتي عمل لجنة المتابعة المؤلفة من اعضاء الجمعيات التي تعمل ضمن هذا الاطار (اجتماعي - صحي - بيئي- رعائي - تعليمي - ثقافي ) هذا ما يعزز استقلاليتنا . بالاضافة انه من المفروض ان تكون الجهات المانحة متلازمة مع مبادئنا و توجهاتنا ولا تتعارض معها . كثير من المؤسسات والمنظمات تعرض علينا ابواب التمويل ولكن لا نجد انفسنا بها .

### رغم نجاح تجربتكم ، لماذا لا نراها عمت على كل لبنان؟

تحمل صيدا ملفات دقيقة على المستويين اللبناني و الفلسطيني . وتمسكنا بمبدأنا تجاه القضية الفلسطينية نرفضه على الجهات الممولة و ما يساعدنا هو احترام بعض الجهات المانحة لمبدأنا و توجهنا وايضا احترامهم للقضية الفلسطينية . نحاول نقل تجربتنا لكافة المؤسسات الأهلية لعمل اطر يسودها التعاون المشترك . نحاول دائما ايجاد طريقة لتلاقي جميع الاطراف مع بعض رغم ما تحمله صيدا من ملفات دقيقة و اطراف سياسية متنوعة ، لكن هذا التنوع اعطى التجمع قوة و عزيمة و ثقة بكل القضايا الحياتية والاجتماعية و حقوق الانسان ، لا مكان للخلاف رغم وجود

## الأيام

AL AYAM  
الاقتصادية  
(تأسست في سنة ١٩٦٦)

العدد - ٩٦

تاريخ الاصدار: ٣٠ كانون الثاني  
٢٠١٦

مدير الادارة : خالد وفيق الطيبي  
رئيس التحرير : مروان وليد الطيبي  
مدير التحرير : عبد معروف  
المدير المسؤول : فوزي صولي  
ترجمة : وجيه بعيني  
مدير العلاقات العامة : ماهر عياش  
٠٣/٦٦٥٢٩٥

مكتب بيروت : شارع مار الياس  
سنتر دكا - ط ٧  
هاتف: ٠١/٧٠٥٣١٣  
فاكس: ٠١/٧٠٥٣١١

مكتب باريس  
زينة الطيبي

Bureau de Paris  
Zeina El Tibi  
14, Avenue d'Eylau  
75016 - Paris (France)  
Tel : +33 (0)1 77 72 64 29  
e-mail: al\_ayam\_1966@hotmail.com

الاشتراك السنوي  
داخل لبنان:

الافراد: ١٥٠,٠٠٠ ل.ل  
المؤسسات: ٢٥٠,٠٠٠ ل.ل  
خارج لبنان:  
٣٠٠,٠٠٠ ل.ل

## مرصد الدراسات الجيوسياسية يمنح الدكتور جمال السويدي «جائزة الدراسات الجيوسياسية لعام 2015» وعضوية مجلسه العلمي.



بسبب انتشار تلك الجماعات وممارساتها الضارة ما يجعل هذا الكتاب بمنزلة خطة طريق واضحة لمحاصرة هذه الجماعات وقطع الطريق عليها وتخليص العالم من أخطارها. وأضاف برو أن «مرصد الدراسات الجيوسياسية» يفخر بشكل خاص بأن يكون سعادة الدكتور جمال سند السويدي عضوا في مجلسه العلمي ويتمنى أن يستفيد من الخبرات العلمية والبحثية الطويلة التي يملكها سعادته والتي أسهمت في جعل مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية أحد المراكز البحثية المرموقة على المستوى العربي ويحظى باحترام كبير على المستوى العالمي ويتمتع بشبكة واسعة من الشراكات والتعاون مع المؤسسات البحثية حول العالم ما يرسخ موقعه ويعزز دوره في التأسيس للحوار المثمر بين الثقافات.

وختم برو حديثه مؤكدا أن سعادة الدكتور جمال سند السويدي يضرب مثلا واضحا لدور الباحث والمفكر في اللحظات الحرجة على مر التاريخ وكيف يمكنه لعب دور بناء في المجتمع الذي يعيش فيه وفي مسيرة تطور البشرية بشكل عام عبر تبني المواقف التي تدافع عن القيم الإنسانية والحضارية ضد أي تطرف معاد للحضارة وتقدمها.

الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية . من جانبه أكد الدكتور شارل سان برو المدير التنفيذي لمرصد الدراسات الجيوسياسية في مجلس الشيوخ الفرنسي - في كلمته بهذه المناسبة - أن سعادة الدكتور جمال سند السويدي هو أحد المفكرين الكبار من ذوي الرؤية الثاقبة في التعامل مع القضايا والمستجدات ذات الأهمية الخاصة على المستوى العالمي وأنه يولي اهتماما كبيرا للبحث في قضايا العالم المعاصر .

وأثنى برو على الإسهامات الفكرية لسعادة الدكتور جمال سند السويدي وذكر على وجه التحديد كتابه «السراب» الذي يعد موسوعة في الإسلام السياسي وأحد الإسهامات ذات الوزن الثقيل في التعامل مع قضايا الجماعات الدينية السياسية. وأضاف أن سعادة الدكتور جمال سند السويدي من المدافعين بقوة عن قيم الدين الإسلامي الوسطي ضد انحرافات التطرف الشمولية وهو يبرز كأحد المفكرين المنفتحين والداعين المخلصين إلى الحوار بين الثقافات وهذا ما يضيف على أفكاره قيمة خاصة في هذا العصر الذي يتسم بالتعصب وعدم الاستقرار.

واستعرض برو أهم الأطروحات التي يحتويها كتاب «السراب» وأكد أن الكتاب يحتوي على دراسة شاملة للجماعات الدينية السياسية تفند أسانيد الواهية وتوضح اليون الشاسع بين ما تحاول هذه الجماعات ترويجه من أفكار مشوهة والدين الإسلامي الحقيقي وقيمه الوسطية . وهو إسهام فكري مهم في ظل ما تموج به منطقة الشرق الأوسط الآن من اضطرابات ومخاطر

تسلم سعادة الدكتور جمال سند السويدي مدير عام مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية «جائزة الدراسات الجيوسياسية لعام 2015» التي يمنحها «مرصد الدراسات الجيوسياسية» في مجلس الشيوخ الفرنسي . كما منح المرصد سعادته عضوية مجلسه العلمي .

جاء ذلك خلال حفل نظمه المرصد وذلك ضمن الزيارة التي قام بها سعادته للعاصمة الفرنسية باريس .

حضر الحفل عدد كبير من البرلمانيين والأكاديميين والدبلوماسيين الفرنسيين والأوروبيين والعرب. وقد جاء حصول سعادة الدكتور جمال سند السويدي على «جائزة الدراسات الجيوسياسية لعام 2015» تقديرا لجهوده الفكرية وأعماله البحثية والعلمية العديدة والثرية وبصفته أحد المفكرين الذين أثروا الحياة الفكرية والبحثية على الساحتين العربية والعالمية ولاسيما في ظل تناوله غير التقليدي للقضايا المهمة والمحورية وتعامله الجاد والرصين مع جميع الأخطار والتحديات المتصاعدة للإرهاب والتطرف ومعالجته الفكرية لها.

وعبر سعادة الدكتور جمال سند السويدي - لدى تسلمه الجائزة - عن امتنانه وسعادته بهذا التكريم . مشيدا بالعلاقات المتميزة بين دولة الإمارات العربية المتحدة وفرنسا . موجها الشكر إلى مجلس الشيوخ الفرنسي و«مرصد الدراسات الجيوسياسية» في المجلس.

وأكد سعادته أن هذا التكريم يعد دافعا ومحفزا له نحو بذل مزيد من الجهد والإنجاز في المستقبل من أجل محاربة الإرهاب والتطرف بالفكر المستنير.

وقال سعادته إن هذا التكريم لا يعد تكريما لشخصه بل إنه تكريم لدولة الإمارات العربية المتحدة وقيادتها الرشيدة ونهجها المستنير والمتسامح وجهدها الكبير في ترسيخ البيئة المشجعة للمفكرين والباحثين لتأدية أدوارهم في مسيرة البناء والتطور.

وقال سعادته إن ما أنجزته على المستوى الشخصي وما أنجزته من موقعي مديرا عاما لمركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية من إنتاج علمي وفكري لم يكن ليحقق من دون الدعم الكبير من صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة رئيس مركز

## لبنان شركاً للشركات الناشئة؟

جونى مَتَا

أحد تحديث ريادة الأعمال والشركات الناشئة ضجةً لم يسبق للبنان أن شهدها من قبل. ولا تنفك تتصاعد الأخبار بشأن تزايد صناديق رؤوس أموال مخاطرة، وخيارات القروض المصرفية، واتساع طيف مسرعات النمو وحاضنات الأعمال، وغيرها من العناصر المؤلفة للبيئة الحاضنة الريادية. اللبنانيون يحتجون على تقاعس الحكومة والفساد. بإمكان أوجه القصور التي تعاني منها البنية التحتية وغيرها من ركائز الاقتصاد السليم أن تعيق نمو البيئة الحاضنة للشركات الناشئة.

ومع أنّ النتائج بدأت تتبلور، كما يتّضح من ازدياد عدد الشركات الناشئة التي سمعنا عن إطلاقها في الآونة الأخيرة، لا تزال هناك فجوة كبيرة في أساليب التمويل القادرة على إعاقة استدامة تدفق هذه الأموال وغيرها في المستقبل. وبالمختصر المفيد، مع أنّ إطلاق شركة ناشئة يزداد سهولة، إلا أنّ البقاء على الساحة والاستمرار لم يسبق أن كان بهذه الصعوبة.

يمر تمويل الشركة الناشئة في مراحل عدّة، ويتضمّن في العموم تمويلًا تأسيسيًا، تتبعه جولة أو أكثر من التمويل المخاطر، على أمل أن يكون المؤسسون قد أوصلوا فكرتهم بحلول هذا الوقت إلى مستوى من النضوج يخولهم طلب مبالغ أكبر يمكنها أن تغطّي تكاليف تطوير شركتهم ونموها على المدى القصير والمتوسّط.

في لبنان، بات الحصول على أموال تأسيسية للإقلاع بالمشروع والنهوض به أسهل في السنوات القليلة الماضية. ولكن، في حين أنّ التمويل يشكّل مكوناً أساسياً في خلطة النجاح، إلا أنّه لا يكفي بمفرده.

### المرحلة التالية

تقع المعضلة الحقيقية في المرحلة التالية حيث يجد الكثيرون أنفسهم غير قادرين على التغلب عليها، ويعتبرونها من أبرز الأسباب المؤدية إلى الفشل. ومع أنّ تعميم مصرف لبنان المركزي رقم 331 خصّص نظرياً 400 مليون دولار لتعزيز قطاع الشركات الناشئة عبر تشجيع المصارف على الاستثمار فيها، يبقى قسم كبير من هذا المبلغ بعيد المنال عن رواد الأعمال المحليين. والسبب ينطوي على شقين: البيئة الاقتصادية اللبنانية، والعقليات السائدة في أوساط الجهات المانحة للمال.

تتمة ص. ١٠

**Expo el Baba**  
for furniture

**معرض البابا**  
للمفروشات



Saida - Al Nafaa Str. 03 380 036 - 07 721 076

شكر وتقدير  
لطبيب الأسنان الدكتور زاهر سعد



صيدا



## حوار الأيام - ص.٤



ماجد حمطو المنسق العام لتجمع المؤسسات  
الأهلية في صيدا

## القضية المركزية - ص.٦



اللاجئون الفلسطينيون في لبنان .. مأساة  
تنتظر العودة

## احذروا التسليف السريع !

قد يعتقظ البعض ان التسليف السريع فرصة ذهبية لجني الاموال و ايجاد حلول مؤقتة لمشاكلهم المالية... والمؤسسات التي تتباهى بقدرتها على تأمين المال بطريقة سريعة تروج لهذا المفهوم العام و تظهر نفسها كالحل الانسب لمشاكل الناس المعيشية و الركود الذي يتخبط فيه الاقتصاد المحلي.

يبقى على وسائل الاعلام، المعنية مباشرة بهذا الموضوع من خلال نشر الاعلانات المغالطة و لو كانت ناجحة و «مهضومة»، تنبيه مجتمعاتنا من مخاطر منطق الكسب السريع و السهل للمال، و التركيز على عمل المؤسسات الرسمية كمصرف لبنان لحماية المواطن.  
أما نحن في الأيام، ندعو الذين لا خيار لهم غير الدين، الالتفات الى النقاط التي لخصناها لكم، و لو كان القرض «بنص دقيقة».

تقدير قيمة الضمانة بطريقة غير علمية دون الاستناد لمعايير قانونية.

القروض التي تقل قيمتها عن 60% من قيمة الضمانة المقدمة.

طلب عقود بيع الممتلكات مقابل القروض.

الفائدة التي تتجاوز 6% و مدة القرض الزمنية التي تصل احيانا الى 30-35 سنة.

رسوم تقديم الملف و الكشف على الممتلكات التي قد تصل الى 500 دولار اميركي.

قيمة التسديدات الشهرية التي لا يجب ان تتخطى ال 35% من مدخول العائلة المستدينة.

العقدة لا تكمن في مبدأ القروض الصغيرة المتساهلة في طلب الضمانات و الذي نال من اجلها الاقتصادي البنغلادشي محمد يونس جائزة نوبل عام 2006.

الخطر المتربص بعملاء تلك الشركات، التي ليس لها موقع قانوني واضح حتى اليوم في لبنان، يأتي من الشروط المفروضة عليهم ، التي تخفي محاولة لسلبهم ممتلكاتهم:

## القطاع الزراعي في الجنوب بين الكوارث والاهمال والعدوان والزراعات البديلة

الزراعة في جنوب لبنان، هذا الجنوب الغني بمياهه العذبة وبنابيعه الغزيرة التي تذهب هدرا الى البحر، لعدم توفر السدود الملائمة لحماية هذا القطاع من الجفاف، حيث يعتمد المزارع الجنوبي منذ عشرات الاعوام على المتساقطات المطرية السنوية التي تغذي الابار الارتوازية والينابيع الطبيعية.

فالقطاع الزراعي في الجنوب، بات ملازماً للمياه بعد ان كان يتميز بنوعين من الزراعة: زراعة الري وزراعة البعل. اما الاعتماد على الري، فيكون في السهول الساحلية من صيدا الى الناقورة مروراً بسهلي صور والقاسمية والتي انتشرت فيها زراعة الحمضيات (برتقال وحمض) على انواعها، إضافة الى زراعة الخضار الموسمية. وانتشرت هذه الزراعة لتحل بعض الشيء في أماكن الزراعة البعلية (غير المروية) في المرتفعات في قضاء صور وصيدا وبنيت جبيل والنبطية والتي كانت غالباً ما تزرع بالحبوب (قمح، شعير، حمص، عدس، علف حيوانات ، تبغ... الخ) وبعض الاشجار المروية من الينابيع المحلية كالجوز والرمان والتفاح واللوزيات. (وطنية)

